

Analiza ryzyk w projekcie i reakcje na nie

Czas trwania: 1 dzień

Cele szkolenia:

Celem szkolenia jest zapoznanie uczestników z metodami identyfikacji, analizy oraz reagowania na ryzyka w projektach. Uczestnicy nauczą się, jak skutecznie prognozować potencjalne ryzyka, jak je analizować i jak wdrażać odpowiednie strategie reagowania na nie. Warsztat pomoże uczestnikom zrozumieć, jak radzić sobie ze zmianami i błędami w projekcie, które są nieuniknione, oraz jak odpowiedzialnie zarządzać ryzykami, by minimalizować ich wpływ na projekt.

Szkolenie odpowiada na pytania:

- Czym jest ryzyko w projekcie i jak różni się od problemu?
- Dlaczego zmiany i błędy w projekcie są nieuniknione?
- Jakie są główne metody identyfikacji ryzyk?
- Jakie są różne kategorie ryzyka w projekcie?
- Jakie strategie reagowania na ryzyko są najbardziej skuteczne?
- Jak monitorować ryzyka w projekcie?

Program:

Moduł 1. Wprowadzenie

- Czym jest ryzyko w projekcie i jak różni się od problemu?
- Dlaczego zmiany i błędy w projekcie są nieuniknione?
- Rola Project Managera: prognozowanie, reagowanie, komunikowanie

Moduł 2. Identyfikacja i ANALIZA RYZYKA

- Identyfikacja istniejących ryzyk (burza mózgów, analiza SWOT, checklista branżowa)
- Myślenie „negatywne” w identyfikacji ryzyka
- Kategorie: techniczne, organizacyjne, finansowe i inne
- Ryzyka stałe

- Jakościowa analiza ryzyka: prawdopodobieństwo x wpływ
- Ludzie jako ryzyko nieusuwalne
- Konflikty w zespole projektowym: identyfikacja i reagowanie

Moduł 3. Strategie REAKCJI NA RYZYKA

- Określenie triggerów
- Właściciele ryzyk
- Unikanie, ograniczanie, przeniesienie, akceptacja
- Plany B, C, D i inne
- Monitoring ryzyk

SENSE

Consulting sp. z o. o.

ul. Podgórze 11/31

61-749 Poznań

NIP: 7781456826

T +48 61 843 26 11

E biuro@senseconsulting.pl

senseconsulting.pl