

Krytyczne myślenie, ewaluacja i mapowanie procesu.

Czas trwania: 1 dzień

Cele szkolenia:

Celem szkolenia jest rozwój umiejętności krytycznego myślenia oraz umiejętności ewaluacji i mapowania procesów w zarządzaniu projektami. Uczestnicy nauczą się, jak skutecznie zarządzać projektem, wykorzystując różne podejścia, takie jak Kaskada i Agile, oraz jak oceniać swoje działania, by unikać konieczności rozpoczynania działań od nowa. Szkolenie pomoże w budowaniu samodzielności zespołu projektowego oraz w tworzeniu efektywnych procedur i metodologii działania w zespole projektowym.

Szkolenie odpowiada na pytania:

- Jakie są kluczowe różnice między projektem a innymi działaniami?
- Jakie podejście (Kaskada vs Agile) jest odpowiednie w różnych kontekstach projektowych?
- Jakie pytania sokratejskie pomagają w ewaluacji działań projektowych?
- Jak zbudować samodzielność zespołu projektowego i wspierać jego proaktywność?
- Jakie narzędzia wspierają krytyczne myślenie w projekcie?
- Jak tworzyć skuteczne procedury i mapować procesy w zarządzaniu projektami?

Program:

Moduł 1. Wprowadzenie do tematyki projektowej

- Czym projekt różni się od innych działań?
- Kaskada vs Agile
- Czym jest sukces w projekcie wg Kaskady i wg Agile?
- Karta projektu

Moduł 2. Ewaluacja własnych działań, czyli jak nie zaczynać wszystkiego od nowa

- Cykl Kolba w codziennej pracy a zarządzanie projektem
- Pytania sokratejskie w procesie zarządzania projektem
- Tworzenie naszej własnej metodyki działania

Moduł 3. Samodzielność zespołu projektowego

- Wspieranie proaktywności pracowników
- SMART i mierzalność celów
- Jasność komunikacji w zespole projektowym
- „Rachunek sumienia zespołu” przed przystąpieniem do działań
- Rywalizacja, współpraca i synergia w zwinnym zespole

Moduł 4. Zarządzanie jako refleksja, czyli MYŚLENIE KRYTYCZNE w projekcie

- 5xWhy
- SCAMPER
- Kolorowe kapelusze
- Diagram Ishikawy

Moduł 5. Tworzenie skutecznych procedur

- Określanie celu: co chcemy ustandaryzować i dlaczego?
- Mapowanie procedur: rozpisywanie kroków wraz z przypisaniem odpowiedzialności
- Wyjątki i scenariusze awaryjne

SENSE

Consulting sp. z o. o.

ul. Podgórze 11/31

61-749 Poznań

NIP: 7781456826

T +48 61 843 26 11

E biuro@senseconsulting.pl

senseconsulting.pl